

Samen leven in Soest

Strategische Agenda voor de Toekomst Sociaal Domein



Inhoud

Inleiding.....	3
Visie	5
Randvoorwaarden	6
Strategische agenda sociaal domein	7
Samenwerking en agendabepaling.....	8
Wij zijn Soest.....	9
Thema 1. In Soest groeien we op	10
Thema 2. In Soest leren en werken we.....	12
Thema 3. In Soest doen we mee een leven lang	14
Thema 4. In Soest voelen we ons veilig	16
Planning	18

Inleiding

*'Bij elkaar komen is een begin, bij elkaar blijven is vooruitgang,
met elkaar samenwerken is succes.'*
(Henry Ford)

De wereld is in beweging. In onze directe omgeving en ver daarbuiten. Dit boort krachten aan in mensen die ze eerder misschien niet kenden, maar het brengt ook onzekerheid en zorgen met zich mee. Waar gaan we naartoe en wie helpt mij daarbij?

Maken we de wereld wat kleiner en overzichtelijker dan komen we terug in Soest en Soesterberg. Ons dorp¹ waar het afgelopen jaar ook veel gebeurd is. Het eerste jaar waarin de gemeente één van de belangrijkste spelers werd op het gebied van zorg en ondersteuning aan mensen. Een jaar waarin we veel geleerd hebben, maar ook een jaar waarin we zagen dat veranderingen niet vanzelf gaan.

Toekomstperspectief

Het is alweer ruim twee jaar geleden dat onze koning in zijn Troonrede voor het eerst sprak over de "participatiesamenleving"². Anno 2015 is dit woord genomineerd tot één van de meest ergerniswekkende woorden van het jaar³. Toch spreken we met z'n allen uit dat verandering nodig is: in het licht van de houdbaarheid van de verzorgingsstaat, de legitimiteit van het democratisch bestuur, maar ook van de manier waarop onze inwoners vandaag de dag hun leven willen vormgeven. Transformeren – ons huidige handelen aanpassen naar een nieuw idee – is echter één van de moeilijkste opgaven waar we met z'n allen voor staan. Institutionele en persoonlijke belangen spelen een rol. Maar ook het vermogen om een algemeen idee over een participatiesamenleving om te zetten naar concrete stappen.

Het afgelopen jaar hebben we gebruikt om met maatschappelijke partners, inwoners en ondernemers in gesprek te gaan over het toekomstperspectief. Daaruit blijkt een groot vertrouwen in de mogelijkheden om met elkaar een zorgzaam Soest te bouwen. Ondanks alle bezuinigingen, ondanks alle onzekerheden. Juist door de handen ineen te slaan en in elkaar te investeren kunnen we zorg toegankelijk houden voor de meest kwetsbare inwoners en Soest leefbaar houden voor ons allemaal. Hierbij creëren we onze eigen Soester participatiesamenleving en laten ons deze niet opleggen door Den Haag of een woordenboek.

Strategische agenda voor de toekomst

Als gemeente hebben we in het Beleidsplan Sociaal Domein 2014-2015 ons toekomstbeeld geschetst. Deze is onveranderd en in 2015 hebben we onze eerste ervaringen opgedaan in het samenwerken aan dit toekomstbeeld. Hieronder een korte weergave:

2015: eerste ervaringen participatief werken tussen raad, college en samenleving.

We startten in 2015 met een grote bijeenkomst waarin gemeente en professionals elkaar ontmoeten en in gesprek gingen rondom het thema "een zorgzaam Soest". In het najaar vonden kleinere thematische gesprekken plaats met professionals en cliënten over bijvoorbeeld schuldhulpverlening, vrijwilligers, samenwerking in de basisinfrastructuur en mantelzorg. Samen met de raad ging het college vervolgens op zoek naar de volgende stap. Door dit traject onder inwoners en professionals in Soest hebben wij een goed beeld van wat er onder hen leeft. De vraag is nu hoe we dat vertalen naar een manier die de raad in staat stelt om te sturen, betrokken te blijven en invloed te hebben? En hoe kan het college daar vervolgens uitvoering aan geven?

¹ Hierna te noemen "Soest". Soest bestaat uit de kernen Soest en Soesterberg.

² Troonrede van 17 september 2013

³ Verkiezing in december 2015 van het ergerniswekkendste woord van 2015, door het Instituut voor Nederlandse Lexicologie.

We vonden elkaar in de wens om te sturen op maatschappelijke effecten en een agenda te gebruiken als instrument om richting te geven aan de uitvoering. Kortom: een strategische agenda voor de toekomst. Een agenda die voortkomt uit gesprekken met de samenleving, maar invulling geeft aan de rollen en taken van de gemeente voor de komende tijd. In de volgende paragrafen meer over de visie achter deze agenda, wat alle inzet moet opleveren en de randvoorwaarden bij de vormgeving ervan. Deze visie en de daarbij behorende maatschappelijke effecten, zijn niet in een enkel jaar gerealiseerd. Dat zal zeker een aantal jaren in beslag nemen. Daarom willen we voor de kortere termijn stapsgewijs via een aantal concrete activiteiten bepaalde (meetbare) maatschappelijke resultaten bewerkstelligen.

Visie

*'Meer dan het verleden interesseert mij de toekomst,
want daarin ben ik van plan te leven.'
(Albert Einstein)*

Eigen kracht in het sociaal domein staat voorop. Dat mogelijk maken is ons streven. Het eigen netwerk van huishoudens, leefomgeving, scholen, verenigingen en clubs in Soest is sterk. Juist door de handen ineen te slaan en in elkaar te investeren kunnen we zorg toegankelijk houden voor de meest kwetsbare inwoners en Soest leefbaar houden voor ons allemaal. Dat is de Soester uitleg van de participatiemaatschappij: iedereen die mee wil doen, kan naar eigen vermogen meedoen. Daar waar de eigen kracht niet voldoende aanwezig is, kent Soest een netwerk aan basisvoorzieningen. Hierin werken inwoners, professionals en gemeente samen om er voor te zorgen dat signalen gehoord en beantwoord worden, zodat erger kan worden voorkomen. In vakjargon "preventie door een sterke basisinfrastructuur". In gewone taal: er samen voor zorgen dat het goed met je kan gaan in Soest.

Betekent dit dat wij er samen voor zorgen dat er niets misgaat in Soest? Nee. Wel hebben we de ambitie om niemand tussen wal en schip te laten vallen. Als gemeentelijke overheid gaan we niet voor minder. Maar dat kunnen we niet alleen. We doen dat samen met alle betrokkenen, creëren met elkaar een beweging en nemen daarin allemaal onze verantwoordelijkheid.

Maar wat moeten wij dan doen? We doen als lokale overheid toch al een heleboel en we werken toch al samen? Was 2015 gericht op het zo goed mogelijk laten 'landen' van onze nieuwe taken in het sociaal domein, de komende jaren is onze opgave nog veel groter: verder gaan met veranderen, bestuurlijk vernieuwen. Maar waar ligt onze invloed om dingen te veranderen? Daar hebben al heel wat mensen over nagedacht en wat ons betreft lijkt het om 2 dingen te gaan:

"Als gemeente moeten wij het gesprek met de samenleving aan durven gaan en vertrouwen hebben in de oplossingen die uit de samenleving komen"⁴.

*"Als gemeente kunnen we de betrokkenheid van onze inwoners niet afdwingen.
De uitdaging is om mensen op te zoeken daar waar zij betrokken zijn
en **met elkaar** na te denken hoe deze betrokkenheid benut en vergroot kan worden"⁵.*

De nieuwe rol van de gemeente is daarin meer overleggen dan opleggen, meer aanvullen dan invullen en meer inspireren dan afdwingen.

Maar wat moet deze nieuwe manier van werken dan op gaan leveren? Daarvoor zijn wel degelijk wettelijke kaders aanwezig binnen zowel de Participatiewet, Jeugdwet als Wmo. Kort vertaald is onze wettelijk opgave het teweeg brengen van de volgende 3 maatschappelijke effecten:

1. Mensen zelfredzamer maken;
2. De participatiegraad van mensen verhogen en;
3. Het zo lang mogelijk zelfstandig thuis wonen mogelijk maken.

We willen naast onze wettelijke taak niet om een vierde opgave heen in het sociaal domein en dat is die van veiligheid. Eén van de belangrijkste levensbehoeften en randvoorwaarden voor een prettig leven, is het gevoel van veiligheid. Daarom maakt ook dit onderwerp integraal onderdeel uit van onze strategische agenda en benoemen we een vierde maatschappelijk effect:

4. Inwoners voelen zich veilig.

Wij hebben de maatschappelijke effecten een plek gegeven binnen vier thema's: opgroeien, leren & werken, een leven lang meedoen en veiligheid. Dit zijn de thema's waar iedere inwoner van Soest mee te maken krijgt, afhankelijk van levensfase en persoonlijke behoefte. Deze visie en de daarbij behorende maatschappelijke effecten, zijn niet in een enkel jaar gerealiseerd. Dat zal zeker een aantal jaren in beslag nemen. Daarom willen we voor de kortere termijn stapsgewijs via een aantal concrete activiteiten bepaalde (meetbare) maatschappelijke resultaten bewerkstelligen.

⁴ (vrij vertaald naar) David Van Reybrouck (oprichter G1000) in Buitenhof, 27-12-2015

⁵ "Anders kijken naar betrokkenheid" 2015, drs. J. den Hartog en dr. T. van de Wijdeven van onderzoeksbureau PON.

Randvoorwaarden

We willen dus samen met onze partners maatschappelijke effecten teweeg brengen. Deze vormen de rode draad in onze ambities in het sociaal domein voor de komende jaren. De randvoorwaarden hiervoor zijn vanuit de gemeenteraad al vastgesteld:

- Zelfredzaamheid voorop.
- De omgeving doet mee.
- Voorkomen is beter dan genezen.
- Oplossingen per persoon, soms samen.
- We laten niemand vallen.
- Hulp dicht bij huis.
- 1 huishouden, 1 plan, 1 regisseur.
- Lokaal tenzij...
- Sterke basisinfrastructuur.
- Ontschotting. Door ontschotting in denken, doen en financiën bereiken we synergie in samenwerking.
- Uitvoering binnen door het Rijk beschikbaar gestelde budgetten.

Alle inzet die wij als gemeente plegen binnen het sociaal domein, of het nu door een voorziening als Regiotaxi is of een subsidie aan een buurtinitiatief, toetsen wij aan deze randvoorwaarden en draagt bij aan de vier maatschappelijke effecten. Dat noemen we synergie: het geheel is meer dan de som der delen. Meer bereiken door slimme combinaties te maken in denken en met onze steeds beperktere middelen.

Ook in onze subsidiëring willen we hier meer nadruk op leggen. Sturen op effecten, los van instituties. Door initiatief mogelijk te maken, maatschappelijk ondernemerschap en samenwerking te stimuleren, maar vooral: door een effect te benoemen van wat onze inzet moet opleveren. Onze beleidsgestuurde contractfinanciering (BCF⁶) biedt goede mogelijkheden voor deze nieuwe aanpak (welzijn nieuwe stijl) en vormt de basis voor de doorontwikkeling van onze subsidiëring. Maar ook het besluit om de financiële middelen in programma 7 van onze begroting te ontschotten, biedt kansen voor deze nieuwe manier van werken.

We zijn ervan overtuigd dat onze inzet op het versterken van de eigen kracht van mensen en het samenwerken aan maatschappelijke effecten op termijn ook zal leiden tot minder kosten aan voorzieningen op indicatie. Op termijn, want zoals we eerder hebben aangegeven, hebben we deze maatschappelijke effecten niet morgen bereikt. Deze kennen een perspectief dat verder weg ligt, zeg 2025. Onderweg daarnaartoe willen we blijven toetsen of we de goede dingen doen. Dat doen we door onze inwoners te bevragen naar hun beleving en te sturen op tussentijdse resultaten. Deze beleving en resultaten meten we sinds 2015 met behulp van de monitor Waarstaatjegemeente, met daarbinnen de monitor sociaal domein en klanttevredenheidsonderzoeken.

⁶ BCF is het instrument dat wij gebruiken voor subsidiëring waarin vastgelegd wordt welke prestaties geleverd moeten worden.

Strategische agenda sociaal domein

Om tegemoet te komen aan de dynamiek in het sociaal domein en de veranderende rol van de lokale overheid, lijkt een beleidsplan vaststellen voor vier jaar niet meer van deze tijd. Bovendien wordt de inhoud van onze plannen ook niet alleen door ons bepaald. Wij willen daarom gaan werken met een strategische agenda van de toekomst.

Met een agenda kunnen we gezamenlijk meer duiding geven aan de richting waar we heen willen en meer handvatten geven voor de manier waarop we dat gaan doen. Maar de agenda voor het sociaal domein gaat vooral over het continue gesprek dat we daarover met elkaar moeten hebben als gemeenteraad en college. Dit is onze agenda. Deze komt voort uit een nieuwe manier van werken: samen met inwoners en maatschappelijke partners. Maar gaat wel degelijk over de rol en taak van de gemeente. We gaan vervolgens kijken hoe deze aansluit bij de andere agenda's: die van inwoners, zorgprofessionals en adviesraden. In aansluiting op de ontwikkelingen binnen Wonen met zorg, zullen we ook onderzoeken of we in dit vervolgtraject agenda's bij elkaar kunnen brengen in een zogenaamd Maatschappelijk Prestatiecontract.

De agenda staat niet vast als een huis. Er zullen punten van de agenda af gaan en nieuwe worden toegevoegd. Tegen de tijd dat dit papier is vastgesteld, heeft de dagelijkse praktijk ons misschien al ingehaald. De strategische agenda van het sociaal domein zal bij uitstek aan verandering onderhevig zijn. Het wordt een werkwijze en we zullen blijven leren door te doen.

De opbouw van de strategische agenda sluit aan bij het dagelijks leven van de inwoners van Soest. De agenda is echter ook een instrument waarmee we monitoren of we vanuit onze gemeentelijke rol de goede dingen doen. Daarom is de agenda opgebouwd uit verschillende niveaus en tijdsperspectieven. Een maatschappelijk effect duurt veel langer om teweeg te brengen. Om in de gaten te houden of we op de goede weg zijn, hebben we maatschappelijke resultaten geformuleerd die jaarlijks gemeten worden en bijdragen aan deze effecten. En omdat we nog aan het leren zijn wat de transformatie precies is en wat onze rol als lokale overheid in het sociaal domein wordt, kent de agenda ook een pragmatische kant: wat gaan we de komende tijd nou doen? Al deze activiteiten dragen op hun beurt weer bij aan het behalen van de maatschappelijke resultaten. Dat het niet alleen de gemeentelijke inzet is die hieraan bijdraagt, maakt nog eens duidelijk hoe belangrijk het is dat we samenwerken met onze inwoners en maatschappelijke partners.

De opbouw van de agenda kent dus verschillende niveaus en ziet er als volgt uit:

Thema's

Welke onderwerpen gaat het om?

Visie

Schets van onze visie voor de toekomst.

Maatschappelijk effect

Wat willen we teweeg brengen in 2025?

Maatschappelijk resultaat

Wat willen we bereiken op de kortere termijn?

Agenda

Wat doen we nu al?

Wat gaan we het komend jaar extra doen?

Samenwerking en agendabepaling

Hoe komt een onderwerp op de gemeentelijke agenda en wie bepaalt dat eigenlijk? De kern en de vernieuwing liggen in het écht anders samenwerken tussen gemeente en samenleving. De voeding komt vanuit de samenleving, want dat is waar de ervaring ligt. Deze halen we op in de participatieve vorm waar we in 2015 al mee begonnen.

Met deze voeding kan intern het samenspel tussen college en raad over de interne agendabepaling plaats vinden: bestuurlijke vernieuwing. Op basis van gezamenlijke verantwoordelijkheid het gesprek voeren over wat we willen bereiken. Ieder praat vanuit de eigen rol, want ook die blijft onverminderd bestaan. Deze strategische agenda is vanuit de "we" vorm geschreven en dat benadrukt de gezamenlijkheid van college en raad. Dat betekent ook dat het college meedenkt over het "wat" en de raad meedenkt over het "hoe". Samenwerken op een andere manier. Dat vraagt vertrouwen en tijd. Het levert veel op: flexibiliteit, slagkracht, daadkracht, vertrouwen, draagvlak en bereidheid. Tegelijk, we zijn niet van alles en kunnen niet alles. We laten ook los als we los kunnen laten. En weten dan waarom we dat doen. Eigen kracht geldt voor iedereen, voor onze inwoners en voor onszelf. Dit is onze agenda, en naast die agenda willen we ruimte geven aan initiatief en innovatie.

Naast het gezamenlijk agenderen, checken we steeds of dat wat we bedenken en doen, is wat de inwoner van ons vraagt. Dat doen we door het participatief samenwerken blijvend als werkwijze te hanteren. Met onze partners in de samenleving en met onze inwoners. Vragen wat inwoners willen en checken of het goed gaat en bijstellen als het moet.

Wie is betrokken bij de strategische agenda sociaal domein en wie heeft welke rol:

- College en raad kunnen gezamenlijke agendapunten formuleren, ieder vanuit de eigen rol. Hoe dit tot stand gaat komen zal besproken worden tussen college en raad. We bepalen per agendapunt gezamenlijk als raad en college de planning, het beslispunt en de vorm van participatie met onze partners.
- De raad heeft de rol van volksvertegenwoordiger, toetser en beslisser. De nieuwe rol wordt, samen met het college de gezamenlijke agenda bepalen.
- Het college blijft de rol van uitvoerder houden, van opdrachtgever, van inkoper, van subsidieverstrekker. De dynamische manier van agendabepaling en agenda-uitvoering is ook voor het college nieuw.
- Het is de gemeentelijke agenda.
- We bespreken de agenda natuurlijk steeds met onze maatschappelijke partners: mijn agenda, onze agenda.
- De adviesraad Sociaal domein vertegenwoordigt de doelgroep van de strategische agenda en is daardoor een gesprekspartner en kan ook zelf agendapunten voorstellen. De adviesraad doet dat vanuit de eigen verantwoordelijkheid om te weten wat er bij de doelgroepen aan prioriteiten leven.
- Uiteindelijk is de inwoner van Soest de belangrijkste toetser in "doen we goed wat we doen". We bevragen deze daarom over onze inzet en de resultaten.

Hoe ziet de procedure rondom de bepaling van de agenda er uit. We doen hieronder een voorstel.

Uiteraard is het ook aan de gemeenteraad zelf nog om hierover mee te denken:

- Twee keer per jaar praten college en gemeenteraad bij over de strategische agenda sociaal domein. Tijdens deze overleggen wordt:
 - De voortgang van de agenda besproken;
 - Worden prioriteiten bepaald en;
 - Is er de mogelijkheid om nieuwe agendapunten aan te dragen en actuele ontwikkelingen te bespreken.
- Daarnaast zullen alle agendapunten met participatietraject op reguliere wijze voorgelegd worden aan raad. Het is aan de gemeenteraad om de mate van participatie te bepalen.

Wij zijn Soest

Als beleid sociaal domein over plannen, activiteiten en middelen gaat, dan gaat het programma Wij zijn Soest over houding en gedrag, over mentaliteit, over écht erbij horen in Soest en Soesterberg; hoe bereiken we wat we willen bereiken. Wij zijn Soest: geen onderdeel van het beleid sociaal domein, maar sterk verbonden met de doelstellingen en de uitvoering.

In 2015 werd het idee achter Wij zijn Soest geboren: we zijn allen Soesters; werken, wonen, leven in Soest, en dat geeft een verbondenheid waar we meer invulling aan zouden kunnen geven en vooral aan willen geven. In Soest groeide in de loop van 2015 het gevoel dat verbondenheid nodig en mogelijk is, natuurlijk ook onder invloed van de gebeurtenissen in de veranderende wereld die steeds dichterbij kwamen; aanslagen, angst, terreur, vluchtelingen.

De rol van de overheid in de participatiemaatschappij van de toekomst is een rol als participant, midden in de samenleving, en die verbinding wil de gemeente Soest leggen. Dat is een groeiproses, en externe factoren als veiligheid en economische ontwikkelingen blijken van grote invloed op de rol die de inwoner verwacht van de gemeente. Wij zijn Soest is niet van de gemeente Soest maar van de samenleving. De gemeente Soest vindt het wel zo belangrijk dat het programma van harte ondersteund en aangejaagd wordt door de gemeente.

De kern is, in Soest hoort iedereen erbij en kan iedereen erbij horen die erbij wil horen. En vanuit dat uitgangspunt willen we met elkaar in gesprek. Intern en extern. Wij zijn Soest wordt in 2016 als actieprogramma uitgezet binnen en buiten de eigen organisatie. De link met het sociaal domein is groot. Ook kent het actieprogramma kleine en grotere verbindingen met vrijwel alles wat de gemeente doet.

Wat voorbeelden:

- Op het gebied van werk en inkomen: kansen op de arbeidsmarkt voor iedereen
- Op het gebied van veiligheid: de beleving van veiligheid door elkaar te kennen
- Op het gebied van sport: de rol die sport kan hebben in de verbinding en "iedereen hoort erbij"
- Op het gebied van accommodaties: de rol die accommodaties kunnen hebben in het snel inspelen op initiatieven en acties vanuit de samenleving.
- Op het gebied van communicatie: welke boodschap willen we uitdragen als gemeente en wie bereiken we.

Op het gebied van jeugd: hoe ondersteunen we waar nodig gezinnen zodat kinderen gezond en veilig kunnen opgroeien.

Thema 1. In Soest groeien we op

Visie

De kern van de veranderingen rondom het kind sinds de decentralisaties is, dat we dichterbij het gezin en de leefomgeving van het kind staan. Ieder kind kan veilig en onbezorgd opgroeien in Soest om zich te ontwikkelen naar beste vermogen. De nadruk ligt op wat goed gaat; verreweg de meeste kinderen groeien in Soest gezond en gelukkig op, daar is geen extra ondersteuning bij nodig. Keuzes zijn gericht op het vergroten van het aantal inwoners dat gelukkig en gezond opgroeit: "Wat je aandacht geeft, groeit". Keuzes hangen daarom niet af van individuele gevallen waar bijvoorbeeld complexe problematiek speelt. Een stevige, laagdrempelige en toegankelijke basisinfrastructuur van algemene voorzieningen is dus essentieel. Er ontstaat zo een klimaat waarin mensen naar elkaar omkijken, elkaar helpen en aanspreken.

Toch zullen er altijd huishoudens een beroep moeten doen op ondersteuning. Iedere interventie past in dat geval bij de thuissituatie en omgeving van het kind en leidt tot het beste resultaat. Ons doel is het voorkomen van zware interventies, bijvoorbeeld door een goede samenwerking met en tussen al onze maatschappelijke partners. Iedereen is nodig rondom het kind: it takes a village to raise a child.

Maatschappelijk effect

Maatschappelijk effect: inwoners van Soest zijn steeds zelfredzamer.

Maatschappelijk effect: inwoners van Soest doen mee naar vermogen.

Maatschappelijk resultaat

- Kinderen in Soest groeien gezond en veilig op.
- Kinderen en jongeren gaan naar school en halen een (start)kwalificatie.
- Kinderen ontmoeten elkaar, leren van elkaar en worden gestimuleerd in hun (culturele, sportieve en sociaal maatschappelijke) ontwikkeling.
- Jongeren zetten zich vrijwillig in voor de samenleving.
- Minder beroep op professionele ondersteuning op indicatie.
- Geïndiceerde ondersteuning is effectief en op maat passend bij de vraag.

Agenda

- Kinderen in Soest groeien gezond en veilig op.

Wat doen we al?

- Er is een netwerk rondom het kind en we investeren in vroegsignalering. Dit begint bij het consultatiebureau voor baby's en peuters.
- We kennen ondersteuning bij het opvoeden om problemen te voorkomen zoals cursussen bij enkelvoudige problematiek, waaronder trainingen sociale vaardigheden en psychosociale preventieprogramma's.
- We subsidiëren voorlichtingslessen over o.a. alcohol en drugs op basisscholen en onderbouw Griftlandcollege (waarbij ouders nadrukkelijk worden betrokken).
- We voeren het jeugdgezondheidsbeleid uit door bijvoorbeeld een samenwerkingsprogramma voor kinderen met overgewicht.
- Maatschappelijke partners zetten sport in om kinderen gezond en veilig te laten opgroeien; fysiek en mentaal. Doel is om fysieke aandoeningen, sociaal isolement en sociaal-emotionele klachten te voorkomen.
- Er is een sluitend en integraal aanbod van geïndiceerde zorg indien blijkt dat aanvullende zorg nodig is om waar nodig een jeugdige en zijn gezin te helpen in zijn of haar ontwikkeling.

Wat gaan we extra doen?

- We actualiseren ons volksgezondheidsbeleid aan de hand van de uitgangspunten sociaal domein.
- We bouwen verder aan een sterke basisinfrastructuur met professionals die goed inschatten welke ondersteuning nodig is en onderling met elkaar samenwerken.
- Versterken preventie huiselijke geweld (met name kindermishandeling en ouderenmishandeling), onder andere door de inzet van SAVE preventiever te organiseren.
- Op regionaal niveau spreken we met de zorgaanbieders om de geïndiceerde zorg steeds verder te verbeteren; bijvoorbeeld door een innovatief zorgaanbod.

b. Kinderen en jongeren gaan naar school en halen waar mogelijk een (start)kwalificatie.

Wat doen we al?

- Laagdrempelige peuteropvang voor alle peuters waar ook vroegtijdig gesignaleerd kan worden of er problemen zijn in de ontwikkeling van het kind. Met extra aandacht voor taalachterstand.
- Door het handhaven van de leerplicht voorkomen we (dreigend) voortijdig schoolverlaten. Handhaving en zorg gaan hier hand in hand; zorg als het kan, handhaven als het moet.
- Regionaal werken we samen binnen het Regionaal Meld- en Coördinatiepunt (RMC) om kwetsbare jongeren te begeleiden naar school met als doel het behalen van een startkwalificatie.
- Taalondersteuning aan kinderen met een taalachterstand op basisscholen.
- Jongerencoaching ter ondersteuning van kwetsbare jongeren.
- Vanuit het Sociaal Domein Team zijn er contactpersonen voor scholen om expertise over te dragen en tijdig te signaleren.

Wat gaan we extra doen?

- We zorgen samen met het onderwijs voor de opvangklas anderstaligen.
- Nog meer vroegtijdig betrekken van ouders als daar signalen toe zijn, bijvoorbeeld rond taalachterstand.

c. Kinderen ontmoeten elkaar, leren van elkaar en worden gestimuleerd in hun ontwikkeling.

Wat doen we al?

- Cultuur en sport behoren tot de basisinfrastructuur en dragen bij aan ontmoeting, ontwikkeling, beweging en ontspanning. Dit ondersteunen we, zoals met het programma "Kies je sport".
- We stimuleren het gebruik van specifieke gemeentelijke inkomensondersteunende regelingen voor kinderen.
- We ondersteunen verenigingen en verbinden de verenigingen door middel van de combinatiefunctionaris. We helpen hen zich te ontwikkelen tot zelfredzame organisaties.
- We subsidiëren cultuur- en natuureducatie in het onderwijs.

Wat gaan we extra doen?

- We voegen de verschillende gemeentelijke minimaregelingen samen om meer kinderen te kunnen laten deelnemen binnen onze financiële mogelijkheden. Door meer samen te werken met partners maken we dit mogelijk.
- We laten alle kinderen kennis maken met het culturele aanbod in Soest.
- We laten jongeren het eigen culturele aanbod vorm geven.
- We onderzoeken de mogelijkheid om een jongere als cultuurmakelaar in te zetten.
- We stimuleren de sportsector om zich nog meer in te zetten voor maatschappelijke en arbeidsparticipatie.
- Buurtsportcoaches verbinden sport- en beweegaanbieders met andere sectoren (zorg, welzijn, jeugdzorg, kinderopvang en onderwijs).

d. Jongeren zetten zich vrijwillig in voor de samenleving.

Wat doen we al:

- We stimuleren maatschappelijke stages.
- We betrekken vrijwilligers bij de uitvoering van activiteiten voor de cultuur- en natuureducatie.
- Inzet Buro Vrijwilligerswerk.

Wat gaan we extra doen?

- We stimuleren de sportsector als partner voor stages of werkervaringsplekken.
- We laten jongeren het eigen culturele aanbod vorm geven.
- Ook bij de aanpak van jongerenoverlast willen we jongeren zelf inzetten.

e. Minder beroep op professionele ondersteuning op indicatie.

Wat doen we al?

- Sterke overlegstructuur op alle terreinen.
- Expertise op het gebied van diverse problematiek is aanwezig op scholen (preventief).
- We hebben een sterke gemeentelijke organisatiestructuur.

Wat gaan we extra doen?

- We versterken de samenwerking tussen professionals en niet-professionals.
- We ontwikkelen de gemeentelijke organisatiestructuur door.

f. Geïndiceerde ondersteuning is effectief en op maat passend bij de vraag.

Wat doen we al?

- Specialistische zorg kopen we regionaal in, waarbij ruimte gecreëerd is voor beheerste innovatie. De transformatiedoelen zijn verwerkt in de uitgangspunten bij de inkoop van zorg.

Wat gaan we extra doen?

- Geïndiceerde zorg steeds beter aan laten sluiten bij de leefwereld van kinderen en hun gezin.
- Zorgvormen doorontwikkelen die opvang bieden in gezinsvervangende settings.

Thema 2. In Soest leren en werken we

Visie

Ieder mens ontwikkelt zich verschillend. Ieder mens heeft zijn eigen talent. Hoe verschillend ook, wat we allemaal gemeen hebben is het recht op onderwijs. Elk kind heeft het recht zich zo optimaal mogelijk persoonlijk te ontwikkelen. Het onderwijsaanbod en de sociale infrastructuur daaromheen bieden ieder kind de sterke basis om binnen zijn of haar eigen mogelijkheden tot een zelfstandig, sociaal en verantwoordelijk burger op te groeien.

Ook op latere leeftijd blijven mensen zich ontwikkelen. Voor een prettig leefklimaat is het belangrijk dat inwoners van jong tot oud zich in hun vrije tijd op verschillende manieren kunnen ontspannen en ontwikkelen. Een aantrekkelijk aanbod van activiteiten en een bruisend verenigingsleven met sterke, maatschappelijke actieve verenigingen kunnen hieraan bijdragen. Naast de focus op jeugd hechten we ook aan een adequaat aanbod voor andere doelgroepen waaronder ouderen en mensen met een beperking. Want in Soest doet iedereen mee naar vermogen.

Een betaalde baan is volgens ons het beste middel om mee te doen en zelfstandig te zijn. Andere middelen zijn een deeltijdbaai, vrijwilligerswerk, mantelzorg of een zinvolle vorm van dagbesteding. Het streven is wel dat inwoners zoveel mogelijk financieel zelfstandig zijn. Onvoldoende zelfredzame inwoners ondersteunen we op maat met een (tijdelijke) inkomensvoorziening.

Om een springplank te kunnen organiseren voor inwoners die op eigen kracht niet aan het werk komen, is een stevige samenwerking tussen gemeenten, ondernemers, maatschappelijke partners en het onderwijs noodzakelijk. Samen met deze partijen werken we aan een sluitende aanpak en kansen en een zinvolle invulling van de dag voor iedereen. Zo maken we het ook voor onze meest kwetsbare inwoners mogelijk om mee te doen.

Maatschappelijk effect

Maatschappelijke effect: Inwoners van Soest doen mee naar vermogen.

Maatschappelijk resultaat

- Beter sluitende aanpak jeugdzorg-onderwijs-werk voor jongeren van 0-27 jaar.
- Dagbesteding is integraler en dichter bij de inwoner georganiseerd.
- Meer inwoners zijn financieel zelfredzaam.
- Meer mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt zijn (en blijven) aan het werk, betaald dan wel onbetaald via vrijwilligerswerk.

Agenda

- Beter sluitende aanpak jeugdzorg-onderwijs-werk voor jongeren van 0-27 jaar.

Wat doen we al?

- We investeren vanuit verschillende beleidsterreinen in een regionale aanpak via het Actieplan Jeugdwerkloosheid, Ontwikkelagenda Passend Onderwijs Regio Eemland en Aanpak Vroegtijdig schoolverlaten
- We geven uitvoering aan de handhaving van de Leerplicht.
- We werken volgens het principe van 1 huishouden, 1 plan. Daarmee voorkomen we dat jongeren tussen wetgevingen vallen.
- We zetten de budgetten sociaal domein ondersteunend aan elkaar in en maken zo slim gebruik van alle middelen.

Wat gaan we extra doen?

- We willen onze aanpak effectiever maken door onze inzet vanuit de verschillende beleidsterreinen te integreren: EZ, Onderwijs, Jeugdwet, laaggeletterdheid en Werk en Inkomen. Verschillende infrastructuren en middelen bij elkaar brengen om tot efficiëntere aanpak te komen van aansluiting (Passend) onderwijs en (vrijwilligers)werk of dagbesteding.
- We ontwikkelen de integrale aanpak in onze dienstverlening verder door.

- Dagbesteding is integraler en dichter bij de inwoner georganiseerd.

Wat doen we al?

- We zetten dagbesteding in als ondersteuningsinstrument voor diverse doelgroepen.

Wat gaan we extra doen?

- We investeren in de doorontwikkeling van dagbesteding Soest.

- c. Meer inwoners zijn financieel zelfredzaam en we bieden (tijdelijke) inkomensondersteuning als de zelfredzaamheid nog niet (volledig) haalbaar is.

Wat doen we al?

- We voeren schuldhelpverlening integraal uit en zetten daarbij vooral in op preventie. Hierbij werken we nauw samen met de verschillende ketenpartners (vrijwilligers en professionals).
- We bieden (tijdelijke) inkomensondersteuning als zelfredzaamheid nog niet (volledig) haalbaar is.
- We voeren de Participatiewet waarbij we sturen op beheersing van de rijksmiddelen door uitkeringen te verstrekken aan hen die het écht nodig hebben en tegelijk steeds te sturen op het verkrijgen van werk en vergroten van de participatiegraad.
- We hebben een effectieve overlegstructuur rondom het signaleren van schulden en het voorkomen van huisuitzettingen.
- We hebben ruimhartig minimabeleid.

Wat gaan we extra doen?

- We gaan budgetbeheer inzetten voor complexe cliënten om de overige hulpverlening effectiever te maken.
- We maken ons minimabeleid doelgerichter. We geven kinderen kansen om mee te doen en houden werk aantrekkelijk.
- In de preventie van schulden gaan we in gesprek met nieuwe partners zoals werkgevers; daar waar de échte vroegtijdige signalering plaats kan vinden.

- d. Meer mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt zijn (en blijven) aan het werk, betaald dan wel onbetaald via vrijwilligerswerk.

Wat doen we al?

- We werken regionaal samen in het vinden en invullen van vacatures en kandidaten.
- We werken lokaal aan het vinden en binden van ondernemers.
- We zetten Buro Vrijwilligerswerk in als vacaturebank, kenniscentrum en ondersteuner van de verschillende vrijwilligersorganisaties in Soest.
- We zijn in gesprek met onze maatschappelijke partners over de mogelijkheden om ook in uitkeringssituaties een bijdrage te leveren aan de maatschappij.
- Aanpak laaggeletterdheid en volwasseneneducatie (in het bijzonder mensen met een uitkering met scholings-/arbeidsperspectief).

Wat gaan we extra doen?

- We intensiveren de samenwerking met lokale ondernemers om extra banen voor mensen met een arbeidsbeperking te realiseren.
- We creëren 2 extra banen voor mensen uit doelgroepenregister in onze eigen ambtelijke organisatie.
- We versterken vrijwilligersorganisaties om kwetsbare inwoners beter te kunnen betrekken en ondersteunen initiatieven graag.
- We werken het idee van Social return on investment uit in het gemeentelijke inkoopbeleid.
- We starten de politieke discussie over versoepeling van regels rondom bijverdienen in de bijstand.
- "Wij zijn Soest": Iedereen hoort erbij en hoe vertalen we dat naar de kansen op de arbeidsmarkt.

Thema 3. In Soest doen we mee een leven lang

Visie

De lijn uit de vorige twee thema's loopt ook hier door. Ieder mens moet mee kunnen doen, ook als deze een beperking heeft in welke vorm dan ook. Als gemeente zijn we één van de spelers in het ondersteunen van mensen om dit mogelijk te maken. Dit doen we vooral door te investeren in een sterke basisinfrastructuur waarin mensen elkaar kunnen ontmoeten en zich kunnen ontplooiën en door mensen van jongs af aan zo zelfredzaam mogelijk te maken. Maar als zij meer dan dat nodig hebben, dan is er ondersteuning en zorg, dan laten we niemand vallen.

Want in Soest doet iedereen mee en waar mogelijk in de eigen vertrouwde leefomgeving. Dat betekent iets voor ouderen en mensen met een beperking. Net als met de voormalige sociale werkvoorziening kiezen we er niet langer voor mensen af te scheiden, maar kiezen we voor regulier wonen en verblijven waar dat kan. Mensen staan midden in de samenleving, onafhankelijk van beperking of leeftijd. Dit vraagt iets van ons allemaal: als vrijwilliger, als mantelzorger, als buurtgenoot maar ook als professional.

Maatschappelijk effect

Maatschappelijk effect: inwoners van Soest wonen zo lang mogelijk zelfstandig thuis.

Maatschappelijk effect: inwoners van Soest zijn steeds zelfredzamer.

Maatschappelijk effect: inwoners van Soest doen mee naar vermogen.

Maatschappelijk resultaat

- Meer inwoners kunnen zelfstandig thuis wonen.
- Minder inwoners voelen zich eenzaam.
- Meer mantelzorgers.
- Meer vrijwilligers.
- Minder beroep op professionele ondersteuning op indicatie.

Agenda

- Meer inwoners kunnen zelfstandig thuis wonen.

Wat doen we al?

- We ondersteunen mensen met hulpmiddelen, het schoonhouden en aanpassen van hun huis.
- We hebben een uitgebreid beweegaanbod.
- We hebben een uitgebreid welzijnsaanbod, waaronder een ketenaanpak dementie.
- We hebben een uitgebreid cultureel aanbod.
- We hebben (inkomens)ondersteunende regelingen voor chronisch zieken, gehandicapten en ouderen.
- We investeren in mobiliteit met een Seniorenbus, Regiotaxi, Leerlingenvervoer.
- We blijven in gesprek met de Provincie Utrecht over het zo toegankelijk mogen maken van regulier openbaar vervoer.
- We geven uitvoering aan de visie Wonen met Welzijn en Zorg, onder andere door mantelzorgwoningen toe te laten.

Wat gaan we extra doen?

- We stellen samen met onze partners een strategische agenda voor Wonen met Zorg op.
- We richten onze ondersteuning steeds meer in op het langer thuis wonen. Denk daarbij aan welzijn in huis en domotica. We stimuleren daarbij innovatieve zorgconcepten.
- We bevorderen mobiliteit onder andere door een heroverweging van de inzet van Regiotaxi.
- Herijking minimabeleid om zorguitgaven als gevolg van ziekte of beperking geen belemmering te laten zijn om mee te doen in de samenleving.

b. Minder inwoners voelen zich eenzaam.

Wat doen we al?

- We subsidiëren meerdere partijen voor activiteiten tegen vereenzaming.
- We investeren in ontmoeting door een goede culturele, sport-, speel- en leefomgeving. Dit geldt voor jongeren, maar ook voor andere doelgroepen waaronder ouderen en mensen met een beperking.

Wat gaan we extra doen?

- We investeren in verbinding en saamhorigheid middels het programma "Wij zijn Soest".
- We blijven investeren in onze communicatie en informatie aan inwoners over waar zij terecht kunnen met hun vragen en zorgen.
- We blijven zoeken naar hoe we meer meer ruimte aan initiatief kunnen geven.

c. Meer mantelzorgers.

Wat doen we al?

- We investeren in de ondersteuning en waardering van mantelzorgers middels ons Steunpunt Mantelzorg.
- We geven voorlichting aan professionals en ketenpartners over mantelzorg.
- In het plan van aanpak tussen cliënt en gemeente wordt de ondersteuningsbehoefte van mantelzorgers meegenomen.
- We bieden mantelzorgers huishoudelijke hulp (HHT).

Wat gaan we extra doen?

- We ontwikkelen het Steunpunt door tot Expertisecentrum.
- We stimuleren de verbetering van de combinatie werk met mantelzorg.
- We starten een pilot waarin ervaringsdeskundige mantelzorgers elkaar helpen.

d. Meer vrijwilligers.

Wat doen we al?

- We ondersteunen vrijwilligers en vrijwilligersorganisaties op verschillende manieren. Onder andere via Buro Vrijwilligerswerk, middelen voor deskundigheidsbevordering en netwerkoverleggen.
- We ondersteunen en subsidiëren nieuwe vrijwilligersinitiatieven conform onze visie en uitgangspunten in het sociaal domein.
- We laten jongeren kennismaken met vrijwilligerswerk door maatschappelijke stages.

Wat gaan we extra doen?

- We ontwikkelen samen met organisaties een pool van vrijwilligers voor kwetsbare groepen (zoals mensen met een verstandelijke beperking).
- We investeren met onze ketenpartners in de promotie van vrijwilligerswerk.
- We starten het gesprek over de randvoorwaarden van nieuwe vrijwilligersinitiatieven.
- We ontwikkelen onze sociale kaart van vrijwilligersorganisaties verder door.
- We laten jongeren het eigen aanbod aan culturele activiteiten vormgeven.

e. Minder beroep op professionele ondersteuning op indicatie.

Wat doen we al?

- We ondersteunen mensen volgens het uitgangspunt dat eigen kracht voorop staat.
- We hebben een sterke gemeentelijke organisatiestructuur. We werken hierbij nauw samen met onze partners in de basisinfrastructuur.
- We werken regionaal samen in de aanpak huiselijk geweld. Preventie en zo vroeg mogelijk signaleren is hierbij onze inzet.
- We investeren in cliëntondersteuning en laagdrempelige informatie aan inwoners.
- We sturen op innovatie in de inkoop en subsidie van zorg en ondersteuning.
- We nemen deel aan regionale samenwerking met het zorgkantoor en verzekeraars om overlap en ongewenste afwenteling tussen wetten te voorkomen.
- We investeren in activiteiten en stimuleren samenwerking tussen organisaties die een gezonden leefstijl bevorderen.

Wat gaan we extra doen?

- De aanpak huiselijk geweld zal nog preventiever worden. Door risicofactoren zoals werkloosheid en financiële problemen tijdig te onderkennen en aan te pakken.
- We investeren in de doorontwikkeling van dagbesteding Soest.
- We willen meer ruimte geven aan nieuwe initiatieven in de basisinfrastructuur.
- We breiden de samenwerking met onze maatschappelijke partners verder uit om nog eerder te signaleren.
- Doorontwikkeling van de voorziening hulp bij het huishouden.
- In onze subsidiëring zoeken we meer sturing op effecten, los van instituties.
- We werken regionaal en lokaal samen op het gebied van (beschermd) wonen en (maatschappelijke en vrouwen)opvang.

Thema 4. In Soest voelen we ons veilig

Visie

Veiligheid is in het sociaal domein een integraal thema en één van de belangrijkste levensbehoeftes van onze inwoners. Veiligheid gaat enerzijds over wettelijke verplichtingen en handhaving, maar ook en vooral over de veiligheid van kwetsbare (jonge) inwoners en het gevoel van veiligheid. Ook binnen het thema veiligheid staat het uitgangspunt “voorkomen is beter dan genezen” centraal.

Veiligheid betekent een verantwoordelijkheid van de gemeente, maar vooral een samenwerking tussen alle betrokkenen. Samenwerken aan het realiseren van een veilig en leefbaar Soest is een gezamenlijke verantwoordelijkheid en heeft raakvlakken met bijvoorbeeld de Jeugdwet, werk, onderwijs, inkomen, welzijn, cultuur en sport. Door deze raakvlakken te gebruiken en te verbinden, willen we meer grip krijgen op preventie waardoor minder reparatie (repressie/handhaving) nodig is. Om dit te bewerkstelligen gaan we uit van zelfredzaamheid, eigen verantwoordelijkheid, transparante communicatie, gebiedsgerichte en persoonsgerichte aanpak en probleemgericht werken.

Maatschappelijke effect

Maatschappelijk effect: Onze inwoners voelen zich veilig.

Maatschappelijk resultaat

- a. Meer mensen voelen zich veilig omdat ze zich gehoord en ondersteund voelen.
- b. Iedereen, jong en oud, voelt zich verantwoordelijk voor de eigen leefomgeving.
- c. Jongeren hebben perspectief. Middels (start)kwalificaties, maar ook door mee te doen door sport, werk, cultuur, leefomgeving e.d.
- d. Minder criminaliteit.

Agenda

- a. Meer mensen voelen zich veilig omdat ze zich gehoord en ondersteund voelen.

Wat doen we al?

- We voeren het Integraal Veiligheidsplan “Samenwerken aan Veiligheid” uit.
- We pakken overlastsituaties aan binnen de bestaande structuren (woonoverlast, jongerenoverlast, horecaoverlast).
- We investeren in buurtbemiddeling bij dreigende conflicten.
- We hebben een signalering- en meldmogelijkheid in geval van overlast.
- We willen veiligheid voor onze kinderen. Daarom is er een netwerk rondom het kind. Dit begint bij het consultatiebureau voor baby's en peuters.
- We kennen ondersteuning bij het opvoeden om problemen te voorkomen. Onder andere trainingen sociale vaardigheden en psychosociale preventieprogramma's.
- We ondersteunen het geven van voorlichtingslessen over o.a. alcohol en drugs. Hierbij worden ouders nadrukkelijk betrokken.

Wat gaan we extra doen:

- We zorgen voor een gezamenlijke aanpak ten aanzien van verwarde personen zodat we ook voor hen die het écht nodig hebben een veilige woon- en werkomgeving kunnen creëren.
- We werken regionaal en lokaal samen op het gebied van (beschermde) wonen en (maatschappelijke en vrouwen)opvang om ook deze groepen veiligheid te bieden.
- We bouwen verder aan een sterke basisinfrastructuur met professionals die onderling met elkaar samenwerken.
- We versterken de preventieve aanpak van huiselijke geweld (met name kinder- en ouderenmishandeling).

b. Iedereen, jong en oud, voelt zich verantwoordelijk voor de eigen leefomgeving.

Wat doen we al?

- We leggen de nadruk op zelfredzaamheid en eigen verantwoordelijkheid.
- We streven naar afname van het aantal als onveilig beleefde plaatsen in de openbare ruimte.
- We werken samen met professionals en niet-professionals aan Soest en voor Soest. Participatieve samenwerking om te weten wat Soest wil en nodig heeft en wie daar wat in doet.

Wat gaan we extra doen:

- We zoeken nog meer verbinding met interne partners maar ook met externe partners, zoals woningbouwcoöperaties, zorgaanbieders en buurtnetwerken.
- We stimuleren burgerinitiatieven en versterken de betrokkenheid van de inwoners bij de opsporing van strafbare feiten.
- We werken samen aan saamhorigheid en verbinding binnen "Wij zijn Soest".

c. Jongeren hebben perspectief.

Wat doen we al?

- In Soest ondersteunen we mensen naar de hoogst haalbare vorm van zelfredzaamheid. Hierbij zien we betaald werk als het beste middel.
- We zorgen ervoor dat jongeren zich zo lang mogelijk kunnen ontwikkelen door de sluitende aanpak jongeren tussen onderwijs-jeugdzorg-werk versterken.
- Vanuit cultuur subsidiëren we jongerenparticipatie met initiatieven als Brandstof.
- We geven jongeren kansen om mee te doen middels inkomensondersteunende regelingen.
- We investeren in taalontwikkeling. Onder andere met peuteropvang en taalklassen.

Wat gaan we extra doen?

- We laten jongeren het eigen aanbod aan culturele activiteiten vormgeven in samenspel met belangrijke stakeholders.
- We verbinden buurtsportcoaches aan het behalen van dit maatschappelijk resultaat.
- Iedereen hoort erbij en doet mee. We onderzoeken wat dit betekent voor de kansen van jongeren op bijvoorbeeld de arbeidsmarkt en welke rol wij hierin kunnen spelen.
- We willen verenigingen ondersteunen in het beter betrekken van jongeren als vrijwilliger.

d. Minder criminaliteit.

Wat doen we al?

- We voeren het plan van aanpak woninginbraken uit.
- We voeren het plan van aanpak jongerenoverlast uit waarbij ook het gezin wordt betrokken (1 gezin, 1 plan, 1 regisseur).
- We kennen de persoonsgerichte aanpak voor jongeren en andere personen, die zich geregeld schuldig maken aan crimineel gedrag.

Wat gaan we extra doen?

- We versterken de ketenaanpak jongerenoverlast.
- Inzet buurtsportcoaches verbinden aan dit maatschappelijk effect.
- Vorm en uitvoering geven aan het programma "Wij zijn Soest".

Planning

De agendapunten die we nu kennen, zijn agendapunten voor naar schatting de komende twee jaar. We blijven met elkaar en de samenleving in gesprek om nieuwe agendapunten op te halen en te bepalen. In onderstaande tabel is geprobeerd een eerste tijdsplanning te koppelen aan onze agendapunten.

Thema	Agendapunt	2016				2017			
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Sociaal domein breed	Concretisering samenwerking en agendabepaling tussen raad en college								
	Doorontwikkeling BCF/Subsidiesystematiek								
	Mijn agenda, onze agenda. Bijeenkomst met professionals.								
	Doorontwikkeling overlegstructuren								
	Doorontwikkeling sociale kaart								
In Soest groeien we op	Actualiseren gezondheidsbeleid								
	Opvangklas anderstaligen								
	Herijking minimabeleid								
	Uitvoeringsprogramma cultuur								
	Doorontwikkeling dagbesteding								
In Soest leren en werken we	Realiseren arbeidsplekken bij gemeente								
	Doorontwikkeling sluitende aanpak jongeren								
	Doorontwikkeling inkoopbeleid								
	Herijking beleid integrale schuldhelpverlening								



= participatietraject



= voorbereiding advies



= besluitvorming



= uitvoeren

Thema	Agendapunt	2016				2017			
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
In Soest doen we mee een leven lang	Strategische agenda Wonen met zorg								
	Doorontwikkeling hulp bij het huishouden								
	Herijking mobiliteit								
	Pilot ervaringsdeskundige mantelzorgers								
	Expertisecentrum Mantelzorg								
In Soest voelen we ons veilig	Doorontwikkeling aanpak huiselijk geweld								
	Doorontwikkeling beschermd wonen								
	Gezamenlijk aanpak verwarde personen								
	Inzet buurtsportcoaches								
	Versterken ketenaanpak jongerenoverlast								



= participatietraject



= voorbereiding advies



= besluitvorming



= uitvoeren